

KARKKILAN KASVUOHJELMA 2027-2040 - INNOSTAVA ELINVOIMAKUNTA

STRATEGIA KESTÄVÄÄN
KEHITYKSEEN JA YHTEISÖN
VAHVISTAMISEEN



KASVUOHJELMAN LÄHTÖKOHDAT JA TAVOITE

Tausta ja tarkoitus



Pitkäaikainen strateginen tiekartta

Kasvuohjelma ohjaa Karkkilan kehitystä hallittuun ja kestävään kasvuun vuoteen 2040 asti. Se vastaa muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin ja mahdollisuuksiin.

Kestävä ja tasapainoinen kasvu

Kasvuohjelma korostaa taloudellista, sosiaalista ja ekologista kestävyyttä sekä kaupungin elinvoiman vahvistamista. Sen tavoitteena on ylläpitää väkiluku ja saavuttaa maltillista kasvua hallitusti ja suunnitelmallisesti.

Talouden tasapainottaminen ja säästöt

Talouden tasapainottaminen, rakenteelliset säästöt ja palveluverkon järjeistäminen luovat pohjan kasvupanostuksille.

Yhteinen suunta ja yhteistyö

Kasvuohjelma antaa suuntaa päätöksenteolle, lisää johdonmukaisuutta ja luo luottamusta asukkaiden ja yritysten keskuudessa.

Visio 2040

Hybridityön edelläkävijä ja kaikenikäisten kaupunki

Karkkilalla on erinomaiset puitteet etä- ja monipaikkaiselle työlle toimivilla tietoliikenneyhteyksillä ja coworking-tiloilla.

Arki on sujuvaa ja Karkkila tarjoaa edullista, monipuolista, esteetöntä asumista tehden siitä houkuttelevan vaihtoehdon eri ikäisille.

Taloudellinen vakaus

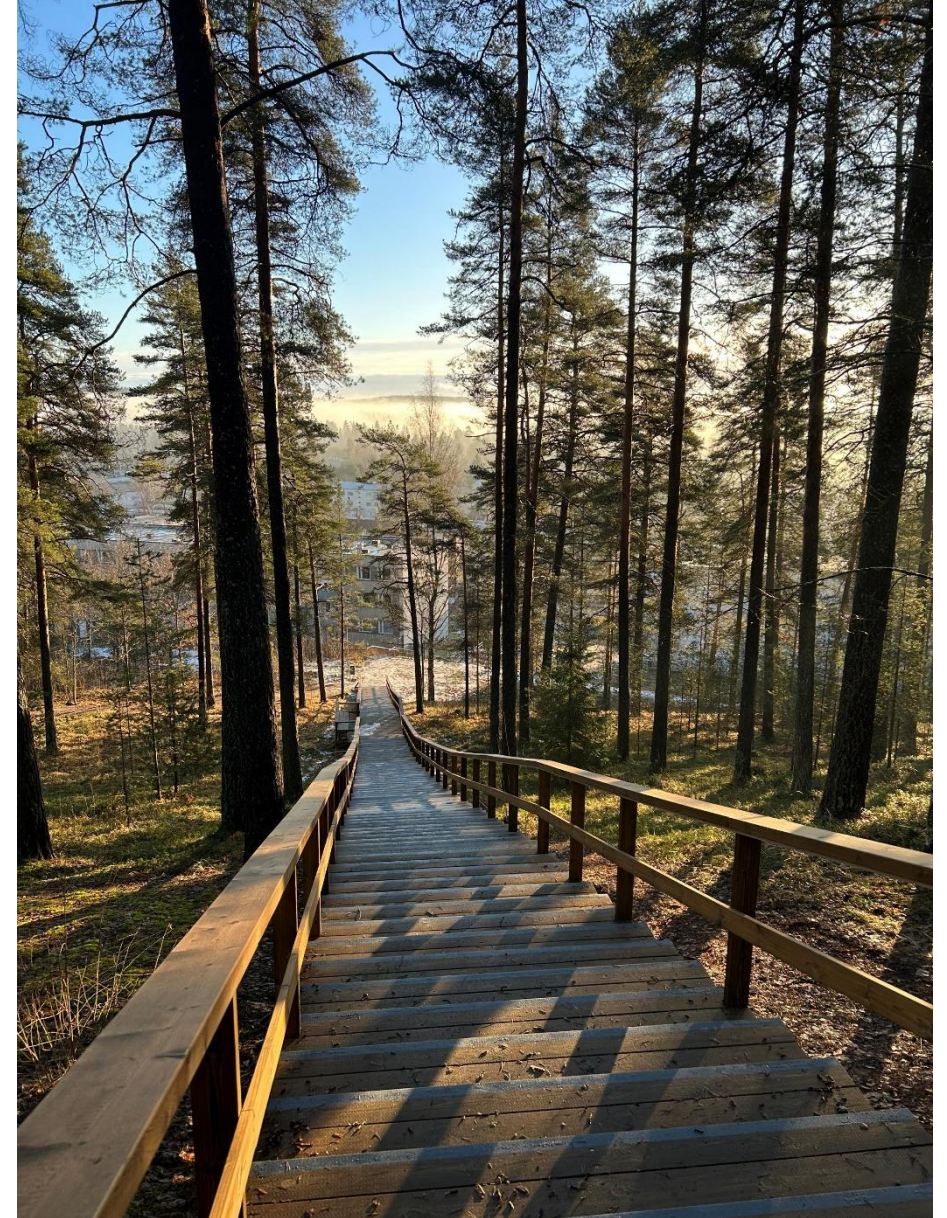
Vuonna 2040 Karkkilan talous on tasapainossa, investoinnit harkittuja ja kiinteistöomaisuus tarkoituksenmukaista kestävän kasvun tukemiseksi.

Ympäristö ja kestävä liikkuminen

Energiatehokkuus, arjen helppous, lähiluonto, lyhyet välimatkat ja monipuoliset liikkumismahdollisuudet lisäävät kaupungin vetovoimaa ja asukkaiden elämänlaatua.

Yhteisöllisyys ja osallistuminen

Asukkaat voivat vaikuttaa ja osallistua kaupungin kehittämiseen, mikä luo luottamusta ja sitoutumista pitkäaikaiseen kasvuun.



STRATEGISET TAVOITTEET JA KASVUN KÄRJET

Strategiset päämäärät: kasvu, elinvoima, kestävyys ja arjen sujuvuus



Väestönkasvu ja pitovoiman vahvistaminen
Tavoitteena on säilyttää väkiluku elinvoimaisella tasolla. Houkutellaan kaikenikäisiä ihmisiä ja perheitä muuttamaan Karkkilaan.

Elinvoimainen yritysekosysteemi
Rakennetaan yritys ympäristö, jossa kasvu, sijoittuminen ja työllistäminen on helppoa ja houkuttelevaa.

Kestävä ja tehokas kaupunki
Talouden tasapaino, toimiva palveluverkko ja resurssien fiksu käyttö ovat kestävän kaupungin kulmakiviä.

Sujuva ja houkutteleva arki
Asuminen, palvelut, vapaa-aika ja liikkuminen muodostavat toimivan ja houkuttelevan kokonaisuuden asukkaille.

Kasvun kärjet: ohjelmakokonaisuudet strategian toteuttajina



Kasvun kärkien ydinrooli

Kasvun kärjet kokoavat strategiset tavoitteet konkreettisiksi ohjelmakokonaisuuksiksi ja ohjaavat kasvuohjelmaa.

Kasvun kärjet

Karkkilan kasvuohjelman toisiaan tukevat kärjet ovat:

- hybridityö ja kaikenikäisille sopiva Karkkila
- yritysystävällisyys
- toimivat tilat ja arki
- yhteisöllisyys

Vaiheittainen toteutus ja priorisointi

Toimenpiteitä toteutetaan vaiheittain priorisoiden vaikutusten ja resurssien mukaan tehokkaan etenemisen varmistamiseksi.

Johtamisen ja viestinnän helpottaminen

Kärkimalli tekee strategiasta ymmärrettävän asukkaille ja sidosryhmille sekä tukee selkeää johtamista ja viestintää.

HYBRIDITYÖ JA KAIKENIKÄISILLE SOPIVA KARKKILA

Kaikenikäisille sopiva Karkkila



Houkutteleva asuinpaikka

Erottuminen Uudenmaan muista kunnista profiloitumalla erityisen vetovoimaisena asuinpaikkana.

Karkkila sopii mm. etä- ja hybridityötä tekeville, yhdistäen edullisen asumisen, työn ja vapaa-ajan sujuvasti.

Karkkilassa on toimivat ja monipuoliset palvelut sekä harrastukset lapsiperheiden lisäksi myös ikäihmisille.

Muuttajapolun kehitys

Selkeä muuttajapolku yhdistää tonttiasioihin, rakentamiseen, kouluihin ja lupa-asioiden hoitamiseen liittyvät palvelut yhden kanavan alle.

Muuttajatuen rooli

Muuttokoordinaattori tukee ja auttaa uusia asukkaita sujuvassa muuttoprosessissa ja arjen käynnistämisessä.

Kokeilukampanjat ja markkinointi

Kokeiluluonteiset kampanjat ja kohdennettu markkinointi lapsiperheille sekä hybridityöntekijöille tukevat muuttoa.

**YRITYKSET,
ELINVOIMA JA
MAHDOLLISTAVA
KAUPUNKI**

Yritystoiminnan lisääntyminen, työpaikkojen luonti ja kaupungin vetovoima

Yritystävällisyys ja lupaprosessit

Karkkila tarjoaa sujuvat lupaprosessit, yhden luukun periaatteen ja ennakoivan yritysneuvonnan tukemaan yrityksiä.

Joustavat toimitilat ja starttivuokrat

Kaupunki tarjoaa joustavia toimitiloja ja madaltaa kynnystä starttivuokrauksilla yritystoiminnan aloittamiseen.

Yritystonttien kehitys

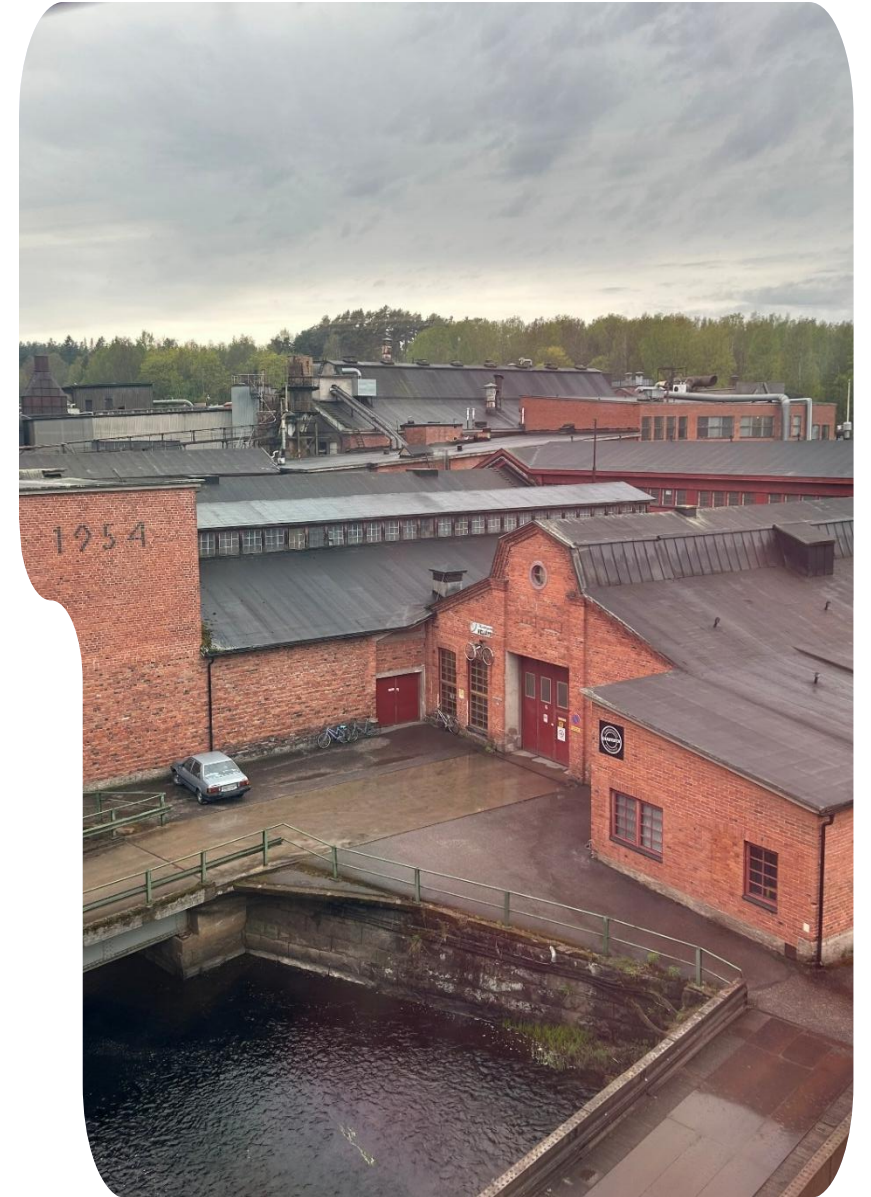
Suunnitelmallinen tonttien ja kiinteistöjen kehittäminen, ylläpito ja tarpeiden ennakointi helpottavat yritysten sijoittumista ja investointeja.

Yhden luukun periaate

Yritysasiat kuten luvat ja neuvonta hoidetaan nopeasti yhdestä palvelupisteestä, parantaen yrityskokemusta.

Aktiivinen yritys yhteistyö

Kaupunki edistää aktiivisesti yrityshankintaa, vuoropuhelua ja yhteistyötä naapurikuntien kanssa.



Elinvoiman ylläpitäminen ja parantaminen



Fiksu talouden hallinta

Talouden tasapainottaminen, rakenteelliset säästöt ja palveluverkon kriittinen tarkastelu ovat edellytyksiä sille, että kaupunki voi tehdä myös aitoja kasvupanostuksia.

Strateginen kiinteistöomaisuuden tarkastelu ja investoinnit energiatehokkuuteen tukevat talouden tasapainoa. Samoin organisaatorakenteen ja työtapojen päivittäminen.

Vetovoimainen arki ja ympäristö

Sujuva arki ja palvelut, keskustan kehittäminen, liikunta- ja vapaa-ajan palvelut sekä kulttuuriin panostaminen lisäävät kaupungin vetovoimaa. Edullinen asuminen ja pientalot toimivat vetovoimatekijöinä. Jo olemassa olevaa asuntokantaa ja korjausrakentamista kannattaa tukea.

**TALOUDEN, TILOJEN
JA YMPÄRISTÖN
KESTÄVÄ
TASAPAINO**

Rakenteelliset säästöt, maapolitiikka ja lähiluonto

Rakenteelliset säästöt ja investoinnit

Karkkilan kasvu perustuu merkittäviin rakenteellisiin säästöihin ja kasvuja tukeviin toimiin talouden vahvistamiseksi. Investointeja tehdään pääosin kriittisimpien korjausten tekemiseen korjausvelan kattamiseksi.

Maapolitiikan rooli

Maapolitiikka ohjaa rakentamista, varmistaa tonttitarjonnan ja lisää prosessien läpinäkyvyyttä kestävän kasvun edistämiseksi.

Lähiluonnon suojelu

Metsien ja lähiluonnon suojelu on keskeinen osa kaupungin vetovoimaa ja ekologista kestävyyttä.

Kasvun ja saavutettavuuden tasapaino

Paranevat liikenneyhteydet luovat mahdollisuuksia, ja kaupungin vetovoima lisääntyy saavutettavuuden parantuessa.



**YHTEISTYÖ,
KULTTUURI JA
OHJELMAN JATKUVA
KEHITTÄMINEN**

Yhteisöllisyys, kumppanuudet ja elävä kasvuohjelma

Yhteisöllisyyden voima

Karkkilan aktiivinen yhdistys- ja kulttuurikenttä vahvistaa asukkaiden yhteisöllisyyttä ja kaupungin vetovoimaa.

Elävä kasvuohjelma

Kasvuohjelma on joustava ja kehittyvä kokonaisuus, jota päivitetään kokemusten ja tiedon perusteella.

Kumppanuudet ja yhteistyö

Tiivis yhteistyö kaupungin, yritysten ja kyläyhdistysten välillä tukee ohjelman tavoitteita ja tehokkuutta.

Avoimuus ja seuranta

Avoin raportointi ja jatkuva vuoropuhelu lisäävät luottamusta ja varmistavat kasvuohjelman relevanssin.



TOTEUTUS, SEURANTA JA JOHTAMINEN

Toteutusvaiheet 2027–2040: käynnistys, muutos ja kasvu



Käynnistysvaihe 2027–2030

Ensimmäinen vaihe keskittyy rakenteellisiin muutoksiin palveluverkon ja organisaation rakenteen tarkastelun kautta.

Elinvoimaa parannetaan mm. yrityspalveluiden kehittämisellä.

Investoinnit 2030–2035

Toisessa vaiheessa, kun talous on saatu tasapainoon, tehdään investointeja kestävyuden takaamiseksi.

Kasvun skaalaaminen 2035–2040

Kolmas vaihe vahvistaa kaupunkia hyödyntäen aiempien vaiheiden tuloksia ja edistää niiden vakiinnuttamista.

Johtaminen ja mittarit: miten kasvua johdetaan ja seurataan



Selkeä johtamismalli

Kasvua johdetaan vahvan poliittisen ja operatiivisen yhteistyön pohjalta, jossa roolit ja vastuut ovat selkeät.

Strateginen integrointi

Kasvuohjelma liitetään kaupungin strategiseen vuosikelloon, talousarvioon ja investointisuunnitteluun tavoitteiden saavuttamiseksi.

Mittarit ja seuranta

Seurannassa käytetään mittareita kuten väestönkehitys, nettomuutto, yritysten määrä ja tyytyväisyys tukemaan läpinäkyvyyttä.

Tiedolla johtaminen ja oppiminen

Päätökset perustuvat ajantasaiseen tietoon ja jatkuvaan oppimiseen, mikä pitää kasvuohjelman joustavana ja kehittyvänä.